



MUNICIPALITE  
1189 SAUBRAZ

## AU CONSEIL GENERAL DE SAUBRAZ

### Préavis municipal n°02-2019 Relatif aux comptes et à la gestion de l'exercice 2018

---

Monsieur le Président,

Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers,

Le document comptable composé du bilan, des comptes de fonctionnement et d'investissement 2018, fait partie intégrante du présent préavis ainsi que le rapport de la municipalité sur sa gestion.

La municipalité relève que les comptes 2018 bouclent par un excédent de produits de CHF 17'177.30. Le budget pour 2018 prévoyait un excédent de charges de CHF 193'473.-.

Cette amélioration des comptes 2018 par rapport au budget 2018 s'explique par une maîtrise des charges avec une amélioration des revenus 2018 de CHF 299'093.89. Les principaux vecteurs de cette amélioration sont les impôts, taxes et redevances pour CHF 108'004.37, un retour de facture sociale de l'année 2017 pour CHF 94'491.-, les ventes de gaz pour CHF 43'008.28 et finalement l'administration CHF 33'399.55.

Par conséquent, le découvert de la commune diminue légèrement et passe à CHF 494'675.98. Les emprunts bancaires s'élèvent à CHF 2'100'000.- au 31.12.2018 contre CHF 2'200'000.- au 31.12.2017, soit une diminution de CHF 100'000.-.

La diminution de charges s'explique aussi par l'abandon de réalisation de travaux budgétés.

Contrairement aux années précédentes, nous avons effectué des amortissements concernant principalement le réseau d'eau et le fonds de réserve des débiteurs de l'ACI.

L'endettement total par habitant est de CHF 5'977.55, soit une augmentation de moins de CHF 5.- par habitant. La population est restée stable en 2018 et comprend 418 habitants (2017 : 420).

Les comptes et le bilan présentés dans ce rapport ont été approuvés par la municipalité dans sa séance du 10 septembre 2019, sous les réserves d'usage.

Toutes les pièces justificatives sont tenues à disposition de la Commission de gestion et finances pour l'exécution de son mandat.

## CONCLUSION

Considérant ce qui précède, nous vous proposons, Monsieur le Président, Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers, de prendre la résolution suivante :

### LE CONSEIL GENERAL DE SAUBRAZ

- vu le préavis n°02/2019 de la municipalité,
- ouï le rapport de la commission de gestion et finances,
- considérant que cet objet a été porté régulièrement à l'ordre du jour,

#### décide

**Article 1 :** d'annuler le préavis municipal n°01-2019 relatif aux comptes et à la gestion de l'exercice 2018 et de le remplacer par ce préavis.

**Article 2 :** d'accepter les comptes de l'année 2018, tels que présentés,

**Article 3 :** d'approuver la gestion de l'exercice 2018.

**Article 4 :** de donner décharge au boursier, à la commission de gestion et à la municipalité.

Approuvé en séance de municipalité du 10 septembre 2019.

Au nom de la Municipalité

Le Syndic

Daniel Barbezat

La Secrétaire

Barbara Kammermann



Annexes: rapport du réviseur



**DECIMUS**  
bureau fiduciaire

# **Commune de Saubraz**

**Comptes de l'exercice 2018**



## **Rapport de l'auditeur indépendant**

Membre FIDUCIAIRE | SUISSE

Commune de Saubraz  
Municipalité de Saubraz  
Monsieur le Syndic  
Daniel Barbezat  
Place du Village 2  
1189 Saubraz

Epalinges, le 2 septembre 2019

RAPPORT DE CONTRÔLE DES COMPTES ET DU BILAN

AU 31 DECEMBRE 2018

\* \* \*

Monsieur le Syndic, Mesdames, Messieurs les Municipaux,

En vertu du mandat que vous nous avez confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes communaux de la Commune de Saubraz, comprenant le bilan, le compte de fonctionnement, la liste des engagements hors bilan et le rappel des ententes intercommunales, pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018. Nos travaux de révision ont pris fin le 2 septembre 2019.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la Municipalité de la Commune de Saubraz, alors que notre mission consiste à émettre un rapport sur ces comptes communaux, sur la base de notre examen succinct. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910, Review d'états financiers. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes communaux ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la commune et des procédures analytiques aux données financières. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes communaux ne sont pas conformes à la loi sur les communes du 28 février 1956 et au règlement cantonal sur la comptabilité des Communes daté du 14 décembre 1979.

DECIMUS Bureau fiduciaire Sàrl



Daniel Emery  
Expert-réviseur agréé

**Annexes :**

- rapport d'analyse succincte du bilan
- comptes de fonctionnement
- bilan

Membre FIDUCIAIRE | SUISSE

**Analyse succincte du bilan**

31. déc. 2017

31. décembre 2018

**ACTIF**

**TRÉSORERIE**

	<b>244'952.21</b>	<b>217'977.46</b>
Caisse	4'013.05	286.85
Postfinance 10-11059-9	17'193.31	136'603.66
Postfinance 92-758314-3 « Garantie de loyer »	4.90	4.90
BCV c/c T0307.18.83	11'390.30	12'630.20
BCV T5308.97.82	212'350.65	68'451.85

La caisse est tenue par Mme Barbara Kammermann, secrétaire municipale.  
Le solde comptable au 31 décembre 2018 correspond au journal de caisse à cette même date. Nous relevons que les liquidités conservées dans cette caisse sont maintenant limitées au strict besoin des quelques menues dépenses courantes.

**Le compte Postfinance « garantie de loyer » pourrait être clôturé, dans la mesure où il n'enregistre plus aucun mouvement.**

Les soldes mentionnés ci-dessus sont conformes aux diverses attestations de la BCV et de Postfinance.

Nous sommes informés par M. Vences que les démarches ont été entreprises auprès de Postfinance, pour demander la radiation de la signature de M. Zurcher et accorder une signature collective à M. Vences. Au jour de notre contrôle la confirmation écrite de Postfinance n'était pas disponible et nous n'avons pas été en mesure de vérifier les changements susmentionnés. Les personnes qui disposent des autorisations de signer collectivement à deux sur les comptes Postfinance sont les suivantes :

- M. Daniel Barbezat
- M. Steve Paux
- Mme Barbara Kammermann
- M. Philippe Zurcher

Pour mémoire, ces autorisations ressortent de la liste des procurations valables, établie par Postfinance, en date du 27 avril 2015.

Pour les comptes auprès de la BCV, les personnes suivantes disposent du mode de signature collective à deux :

- M. Daniel Barbezat
- M. Raoul Richiger
- M. Javier Vences

Ces autorisations ont été confirmées de manière écrite, le 7 mai 2019, par la BCV mais M. Zurcher dispose encore d'un accès et d'une signature collective à BCV-net.

**Nous vous invitons à nous transmettre des copies des nouvelles listes des personnes qui disposent des accès BCV-net et aux comptes Postfinance, dès réception de la mise à jour.**

	<u>31. déc. 2017</u>	<u>31. déc. 2018</u>
<b><u>Débiteurs et comptes courants</u></b>	<b>336'658.05</b>	<b>367'687.95</b>
<b><u>Débiteurs collectifs</u></b>	284'139.90	153'834.10
<p>Ce montant correspond aux débiteurs collectifs « GEFI » et la facturation est saisie dans le nouveau logiciel comptable Nest. Il convient d'ajouter à cette position, la somme de Fr. 170'471.95 indiquée dans la position suivante, ci-dessous. M. Vences nous informe qu'une importante migration sur un nouveau logiciel comptable, développé par OFISA Informatique, a eu lieu en 2018. Pour cette raison, il n'est techniquement pas possible d'extraire une liste des débiteurs de la comptabilité auxiliaire, pour réconcilier le solde susmentionné. Toutefois nous sommes renseignés sur le fait que le suivi de l'encaissement est assuré et que des rappels ont été envoyés. Le boursier nous a aussi confirmé que le solde de Fr. <u>153'834.10</u> correspond à la facturation du gaz et des taxes d'épuration 2018, effectuée en mars 2019. Par ailleurs, il n'a également pas été possible de vérifier l'état de l'encaissement des positions ouvertes, pour les raisons explicitées ci-dessus.</p> <p><b>Sur la base des explications reçues du boursier et du montant ouvert de Fr. 153'834.10, nous considérons comme plausible le solde au bilan mais nous n'avons pas été en mesure d'effectuer de vérification pour ce poste et nous ne pouvons apporter aucun commentaire sur la structure d'âge des créances. Nous vous invitons à poursuivre le suivi régulier des postes débiteurs et effectuer des rappels si nécessaire.</b></p>		
<b><u>Débiteurs collectifs Abacus</u></b>	0.00	170'471.95
<p>Ce nouveau poste a été ouvert, après la migration sur le nouveau logiciel comptable et résulte des facturations enregistrées sur le nouveau module de la comptabilité auxiliaire des débiteurs. Il convient de considérer ce montant, d'une manière globale, avec celui du poste « Débiteurs GEFI » ci-dessus. Selon le boursier, cette situation est transitoire, jusqu'à ce que le logiciel soit parfaitement paramétré.</p>		



	<u>31. déc. 2017</u>	<u>31. déc. 2018</u>
<p><b><u>Débiteurs contentieux 31.12.2012</u></b></p> <p>Ce compte enregistre des anciennes créances d'impôts due par un seul débiteur, avec qui la Commune a convenu d'un plan de paiement.</p> <p><b>Aucun acompte n'a été encaissé en 2018 et nous considérons que ce montant est pratiquement irrécouvrable.</b></p>	11'979.05	11'979.05
<p><b><u>Débiteurs collectifs 2012</u></b></p> <p>Ce compte présente les anciennes créances d'impôts (avant 2013) encore dues par des contribuables. Les procédures d'encaissement engagées par un agent d'affaires ont permis de récupérer partiellement certaines créances.</p> <p><b>Pour le solde encore ouvert, nous estimons qu'il sera très difficile de récupérer l'argent. Toutefois, les poursuites engagées permettent de récupérer quelques créances. Nous vous invitons à poursuivre le suivi régulier de ces dossiers du contentieux, en mettant en perspective les coûts de procédure avec la récupération potentielle des sommes encore dues.</b></p>	26'236.90	20'266.80
<p><b><u>Débiteurs « Gaz »</u></b></p> <p>Cette position présente des créances relatives à la consommation de gaz des années antérieures, que les débiteurs acquittent par le versement d'acomptes. Le suivi de ces dossiers est assuré par le boursier communal qui poursuit les procédures d'encaissement. <b>Nous formulons les mêmes remarques que pour le poste précédent, notamment pour les coûts de procédure.</b></p>	9'448.20	6'597.05
<p><b><u>Débiteurs « impôts personnels »</u></b></p> <p>Le solde de ce compte représente des créances d'impôts impayées et datant d'avant 2013, lorsque la Commune procédait elle-même à l'encaissement de ses impôts. Des petits acomptes ont été encaissés durant l'année 2018.</p> <p>Concernant les positions débiteurs encore ouvertes au jour de notre contrôle, nous vous renvoyons aux remarques formulées à la page 3 du présent rapport. Nous n'avons pas été en mesure de vérifier ce poste. Sur la base des explications reçues de M. Vences, nous ajoutons que la migration informatique sur le nouveau logiciel comptable a été plus compliquée et surtout a pris plus de temps que prévu. Le fournisseur du logiciel n'a visiblement pas pu transférer l'intégralité des données dans le nouveau système et il a fallu procéder à des saisies manuelles ainsi qu'à de nombreux contrôles. Ces derniers n'étaient pas tous terminés au moment de notre intervention et le boursier poursuit son travail pour la mise à jour de la comptabilité auxiliaire des débiteurs.</p>	2'075.00	1'360.00



31. déc. 2017

31. déc. 2018

**Impôt anticipé à récupérer**

2'779.00

2'779.00

Ce montant provient principalement du revenu (dividende) des 180 actions de Romande Energie et des 120 actions de la Société électrique des forces de l'Aubonne. Le boursier communal a complété la formule 25 AFC le 22 mars 2019, pour demander la récupération du montant de Fr. 2'779.00 auprès de l'Administration fédérale des contributions (AFC). A titre d'information, le montant ouvert au 31.12.2017 a été remboursé par l'AFC, le 22 octobre 2018.





	<u>31. déc. 2017</u>	<u>31. déc. 2018</u>
<b><u>Débiteurs (impôts à encaisser)</u></b>	<b>314'781.61</b>	<b>315'898.99</b>
Arriérés au 31 décembre		308'495.96
Impôt anticipé supputé		5'881.91
Emoluments ACI 2018		-5'792.76
<b><u>Recette de l'Etat de personnes physiques</u></b>		<b>7'156.12</b>
Solde en faveur de la Commune		7'156.12
<b><u>Recette de l'Etat impôts à la source</u></b>		<b>-1'580.31</b>
Solde en faveur de l'Etat		-1'580.31
<b><u>Recette ACI personnes morales</u></b>		<b>593.83</b>
Solde en faveur de la Commune		593.83
<b><u>Recette de l'Etat impôt anticipé</u></b>		<b>1'144.24</b>
Solde en faveur de la Commune		1'144.24

Le solde au bilan concorde avec les décomptes de l'Administration cantonale des impôts (ACI), datés du 31 janvier 2019.

L'estimation des créances douteuses, effectuée par l'Administration Cantonale des Impôts se monte à Fr. 94'908.00 Il convient de préciser que la Commune de Saubraz, qui encaissait elle-même les impôts de ses citoyens, jusqu'à l'année 2012, estime, en sus, les créances douteuses à Fr. 21'626.80, pour des postes antérieurs à 2013. Le poste créances douteuses se monte dès lors à Fr. 116'534.80 au total. Nous vous renvoyons aux remarques formulées à la page 15 de ce rapport, concernant les débiteurs douteux et la provision constituée pour faire face à ce risque.

<b><u>Débiteurs TVA</u></b>	<b>703.55</b>	<b>0.00</b>
Aucun commentaire		
<b><u>Débiteurs divers</u></b>	<b>2'023.00</b>	<b>1'291.99</b>
<b><u>CARRE coopérative de l'abattoir</u></b>		2'250.00
La Municipalité a octroyé un prêt sans intérêt de <u>Fr. 2'250.00</u> pour participer à la construction de l'abattoir régional à Aubonne.		
<b><u>Impôt à la source</u></b>		-958.01
Ce montant correspond aux retenues d'impôt à la source effectuées sur les salaires des employés communaux. Cette somme est due à l'Administration fiscale du Canton de Vaud et ce poste devrait figurer au passif du bilan. En outre, nous sommes informés que l'impôt à la source 2018 n'a pas encore été déclaré à l'administration fiscale. Nous vous recommandons d'effectuer cette déclaration au plus vite et de virer le montant dû à l'ACI.		

	<u>31. déc. 2017</u>	<u>31. déc. 2018</u>
<b><u>Titres et placements</u></b>	<b>25'499.70</b>	<b>25'537.03</b>
1 part sociale Coopérative de l'abattoir régional à Aubonne (CARRE). Cette part a été acquise en mai 2017.	250.00	250.00
Raiffeisen, compte d'épargne n° 1005.21. Le solde concorde avec le relevé au 31 décembre 2018. Les démarches ont été entreprises pour radier la signature de M. Zurcher de la liste des personnes autorisées à signer collectivement sur ce compte mais l'attestation écrite de la banque n'était pas encore en possession du boursier au jour de notre intervention.	10'736.50	10'773.27
Raiffeisen, compte d'épargne n° 1768.74 « Fonds Uldry Jeannette ». Le solde concorde avec le relevé au 31 décembre 2018. Même remarque que celle figurant ci-dessus, concernant les droits de signatures.	533.20	533.76
28 actions de Schweizer Zucker AG d'une valeur nominale de <u>Fr. 10.00</u> . Pour information, le cours de l'action Schweizer Zucker était de <u>Fr. 28.10</u> /action au 31.12.2018.	280.00	280.00
120 actions Société électrique des forces de l'Aubonne, d'une valeur nominale de <u>Fr. 50.00</u> . Pour information, le cours de cette l'action était de <u>Fr. 150.00</u> /action au 22.12.2017.	6'000.00	6'000.00
180 actions de Romande Energie Holding SA d'une valeur nominale de <u>Fr. 25.00</u> . Pour information, le cours de l'action Romande Energie était de <u>Fr. 1'180.00</u> /action au 31.12.2018.	4'500.00	4'500.00
16 parts sociales Banque Raiffeisen de Gimel, d'une valeur nominale de <u>Fr. 200.00</u> .	3'200.00	3'200.00
Nous relevons que tous les titres ci-dessous sont déposés auprès de la BCV, sauf la part sociale de la CARRE.		

	<u>31. déc. 2017</u>	<u>31. déc. 2018</u>
<b><u>Actifs transitoires</u></b>	<b>45'384.85</b>	<b>216'874.90</b>
Avances à J. Mendes pour achats comptants	1'000.00	696.20
Compte d'attente	0.00	-171.45
<b><u>Actifs transitoires</u></b>	<b>44'688.65</b>	<b>216'350.15</b>
SAGEFI, péréquation 2018		104'119.00
SAGEFI, dépenses thématiques 2018		57'445.00
Commune de St-Prex, refacturation employé 2018		25'010.00
Acompte impôts 2018 de l'ACI, reçu en 2019		11'000.00
Provision locations terrains 2018		3'280.00
Divers		15'496.15
<p>Selon les informations reçues du boursier et hormis les montants relevant de la péréquation et des dépenses thématiques 2018, seules les locations des terrains étaient encore ouvertes au jour de notre contrôle. Ces montants seront facturés durant l'été 2019.</p>		
<b><u>Patrimoine administratif</u></b>	<b>1'464'705.15</b>	<b>1'345'925.50</b>
<b><u>Step</u></b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>
Valeur pour mémoire	1.00	1.00
<b><u>Réseau d'eau et d'épuration</u></b>	<b>573'400.00</b>	<b>507'400.00</b>
Report		573'400.00
Amortissements		-66'000.00
<b><u>PDDE</u></b>	<b>25'094.85</b>	<b>22'585.35</b>
Report		25'094.85
Amortissements		-2'509.50
<b><u>Conduite « Es Arberets »</u></b>	<b>40'510.45</b>	<b>36'459.40</b>
Report		40'510.45
Amortissements		-4'051.05
<b><u>PGEE</u></b>	<b>76'625.40</b>	<b>68'962.85</b>
Report		76'625.40
Amortissements		-7'662.55
<b><u>Réfection du réseau d'eau</u></b>	<b>343'565.40</b>	<b>309'208.85</b>
Report		343'565.40
Amortissements		-34'356.55
<b><u>Eclairage public</u></b>	<b>25'761.05</b>	<b>21'561.05</b>
Report		25'761.05
Amortissements		-4'200.00

	<u>31. déc. 2017</u>	<u>31. déc. 2018</u>
<b><u>Forêts</u></b>	<b><u>379'745.00</u></b>	<b><u>379'745.00</u></b>
Report		379'745.00
<b><u>Mobilier, machines</u></b>	<b><u>1.00</u></b>	<b><u>1.00</u></b>
Valeur pour mémoire		1.00
<p>Suite à notre intervention et après discussions avec le boursier communal, la Municipalité a enregistré des amortissements comptables sur les postes « PDDE », « Conduite Es Arberets » et « PGEE », répondant ainsi favorablement à notre commentaire formulé dans le rapport sur l'exercice 2017. Nous vous encourageons à poursuivre ces amortissements, conformément aux prescriptions de l'article 17 du règlement sur la comptabilité des communes.</p>		
<b><u>Titres et placements du patrimoine administratif</u></b>	<b><u>136'200.00</u></b>	<b><u>136'200.00</u></b>
130 actions Valgaz SA, d'une valeur nominale de Fr. 1'000.00.	130'000.00	130'000.00
1 action CRIDEC SA, d'une valeur nominale de Fr. 1'000.00.	1'000.00	1'000.00
15 actions de la Société autotransports du pied du Jura (SAPJV), d'une valeur nominale de Fr. 100.00.	1'500.00	1'500.00
1 part sociale de la Société coopérative sportive de St-George.	200.00	200.00
1 part sociale de La Forestière	3'500.00	3'500.00
<b><u>Investissements du patrimoine financier</u></b>	<b><u>111'818.80</u></b>	<b><u>93'618.80</u></b>
<b><u>Terrains et bâtiments</u></b>	<b><u>1.00</u></b>	<b><u>1.00</u></b>
Valeur pour mémoire	1.00	1.00
<b><u>Réfection auberge communale</u></b>	<b><u>92'906.80</u></b>	<b><u>79'706.80</u></b>
Report		92'906.80
Amortissements		-13'200.00
<b><u>Travaux collège</u></b>	<b><u>18'911.00</u></b>	<b><u>13'911.00</u></b>
Report		18'911.00
Amortissements		-5'000.00

	<u>31. déc. 2017</u>	<u>31. déc. 2018</u>
<b><u>Découvert</u></b>	511'853.28	494'675.98
Report		511'853.28
Excédent de produits de l'exercice		-17'177.30
<b><u>TOTAL DE L'ACTIF</u></b>	3'194'580.20	3'215'688.60



31. déc. 2017

**31. déc. 2018**

**PASSIF**

**Créanciers factures de fournisseurs (compte collectif)**

302'560.05

165'927.24

Au jour de notre contrôle, un seul poste restait ouvert pour Fr. 27'748.90 et correspond à deux factures du fournisseur informatique OFISA. Selon les renseignements pris auprès du boursier, ces factures ont été enregistrées dans les charges de l'exercice 2018 mais les paiements à OFISA sont maintenus en suspens, du fait d'un litige lié à la migration des données comptables sur le nouveau logiciel Abacus. Actuellement la Commune est en discussion avec OFISA Informatique pour trouver un arrangement.

**Le rapport de la Commission de gestion du Conseil général de Saubraz, du 17 juin 2018, a fait ressortir qu'une facture du fournisseur OFISA a été comptabilisée à double. La Commission de gestion a demandé la correction de cette écriture dans les comptes 2018 et demandé également le report de l'adoption du préavis municipal n° 01-2019 (adoption des comptes communaux 2018), au 10 octobre 2019. Consécutivement au rapport de la Commission de gestion, nous avons eu plusieurs entretiens avec le Syndic et le boursier communal, qui nous ont confirmé en fait que le fournisseur OFISA Informatique a facturé deux fois les mêmes prestations. Nous avons procédé à un nouvel examen des créanciers au 31 décembre 2018. Il est apparu que le fournisseur OFISA informatique a bien édité deux factures distinctes: l'une datée du 3 décembre 2018 de Fr. 18'362.85 et l'autre du 4 mars 2019 de Fr. 27'748.90. Au jour de notre contrôle initial, aucun élément ne nous permettait de détecter cette facturation à double.**

Nous relevons également que le nouveau boursier a changé la méthode de comptabilisation des factures et travaille maintenant selon le système des postes ouverts, durant l'année. Cela signifie que les factures ne sont plus enregistrées dans la comptabilité, premièrement au moment de leur réception, puis ensuite lors du paiement, mais uniquement lorsque la facture est payée au fournisseur. Compte tenu du volume de factures enregistré annuellement, nous estimons que cette manière de faire ne pose pas de problème particulier.

Un contrôle d'intégralité a été effectué, par sondage, des factures payées en janvier, février et mars 2019.

**Créancier TVA**

0.00

65.81

Ce montant correspond au solde du décompte TVA pour le quatrième trimestre 2018.

	<u>31. déc. 2017</u>	<u>31. déc. 2018</u>
<b><u>Emprunts à moyen et long terme</u></b>	<b>2'200'000.00</b>	<b>2'100'000.00</b>
<b><u>BCV</u></b>		
Avance à terme fixe 1.15%, échéance au 30.06.2021	1'900'000.00	1'800'000.00
Avance à terme fixe 0.85%, échéance au 01.11.2019	300'000.00	300'000.00

Les emprunts à moyen et long terme de Fr. 2'100'000.00 sont en diminution de Fr. 100'000.00, par rapport à 2017.

Les attestations des prêts ayant évolué durant la période ont été vérifiées et confrontées aux soldes en compte. Tous les soldes comptables au 31.12.2018 correspondent aux relevés de la BCV.

Le plafond d'endettement net pour la législature en cours a été fixé à hauteur de Fr. 3'900'000.00 et le plafond de risques de cautionnements (et autres formes de garanties) à Fr. 200'000.00, tel que prévu à l'article 143 de la loi sur les communes.



	<u>31. déc. 2017</u>	<u>31. déc. 2018</u>
<b><u>Passifs transitoires</u></b>	<b>6'034.80</b>	<b>232'624.50</b>
<b><u>Passifs transitoires</u></b>	<b>1'436.80</b>	<b>225'220.00</b>
Péréquation, décomptes provisoires 2018 (y compris facture sociale et réforme policière)		221'928.00
Divers		3'292.00
<p>Au jour de notre contrôle, les postes relatifs à la péréquation étaient encore ouverts, du fait que les décomptes définitifs 2018 n'ont pas encore été établis par le Canton.</p>		
<b><u>Compte d'attente BVR illisibles</u></b>	4'598.00	7'404.50
<p>Ce compte d'attente enregistre les entrées d'argent qui n'ont pas pu être identifiées, du fait que le donneur d'ordre et le numéro de référence sont illisibles ou pas exploitables.</p> <p>Ce problème, déjà relevé dans notre rapport de l'année précédente, est persistant et le traitement des cas est rendu encore plus difficile suite à la migration des données informatiques sur le nouveau logiciel. Le boursier a conscience du problème et nous a confirmé que le nécessaire serait fait, dès les ennuis informatiques réglés. Bien que la somme concernée soit peu importante, nous soulignons que ce poste est à mettre en relation avec les positions ouvertes des débiteurs. Des rappels de paiement pourraient être adressés à des administrés, alors qu'ils ont déjà réglés leur dû.</p>		
<b><u>Financements spéciaux et fonds de réserve</u></b>	<b>685'985.35</b>	<b>717'071.05</b>
<b><u>Fonds alimentés par des recettes affectées</u></b>	<b>370'379.72</b>	<b>349'551.95</b>
<b><u>Provision réseau d'eau</u></b>	<b>99'583.89</b>	<b>59'018.54</b>
Report		99'583.89
Dissolution (excédent de charges du réseau d'eau)		-40'565.35
<p>Cet excédent de charges est dû pour une grande partie aux amortissements du PGEE mentionnés à la page 9 du présent rapport et pour l'autre partie aux coûts de la STEP, non couverts par les taxes d'épuration facturées.</p>		

	<u>31. déc. 2017</u>	<u>31. déc. 2018</u>
<b><u>Provision réseau du gaz</u></b>	<b><u>241'359.84</u></b>	<b><u>277'466.37</u></b>
Report		241'359.84
Attribution (excédent de recettes sur la vente de gaz)		36'106.53
Nous relevons que cet excédent est pratiquement identique à celui enregistré pour l'exercice 2017. Cet excédent de produits s'explique, pour une partie, par la rétrocession de Valgaz sur la consommation de l'année précédente.		
<b><u>Fonds de réserve pour épuration</u></b>	<b><u>25'350.69</u></b>	<b><u>13'067.04</u></b>
Report		25'350.69
Dissolution (excédent de charges du réseau d'égout et d'épuration)		-12'283.65
<b><u>Fonds de réserve pour déchets</u></b>	<b><u>4'085.30</u></b>	<b><u>0.00</u></b>
Report		4'085.30
Prélèvement pour couverture du déficit liés au ramassage des ordures et au poste communal des déchets.		-4'085.30
<b><u>Fonds de renouvellement et rénovation</u></b>	<b><u>1'100.00</u></b>	<b><u>1'100.00</u></b>
<b><u>Fonds de réserve école</u></b>	<b><u>500.00</u></b>	<b><u>500.00</u></b>
Report		500.00
<b><u>Fonds de réserve travaux bâtiments</u></b>	<b><u>600.00</u></b>	<b><u>600.00</u></b>
Report		600.00
<b><u>Fonds de réserve</u></b>	<b><u>314'505.63</u></b>	<b><u>366'419.10</u></b>
<b><u>Fonds de réserve pour travaux</u></b>	<b><u>134'600.00</u></b>	<b><u>134'600.00</u></b>
Report		134'600.00
<b><u>Fonds de réserve forestière</u></b>	<b><u>69'360.00</u></b>	<b><u>69'360.00</u></b>
Report		69'360.00

	<u>31. déc. 2017</u>	<u>31. déc. 2018</u>
<b><u>Fonds de réserve abri PC</u></b>	<b><u>47'051.10</u></b>	<b><u>47'051.10</u></b>
Report		47'051.10
<p>Ce montant correspond à celui indiqué dans le décompte établi par le Service de la sécurité civile et militaire, daté du 6 janvier 2019, sur la situation des dispenses de construction.</p>		
<b><u>Fonds de réserve débiteurs</u></b>	<b><u>42'994.53</u></b>	<b><u>94'908.00</u></b>
Report		42'994.53
Attribution		51'913.47
<p>Ce compte de passif a pour but de couvrir les éventuels défauts de paiement des débiteurs impôts et des débiteurs divers de la Commune, conformément aux informations fournies aux pages 3 et 5 du présent rapport. Cette provision a été augmentée pour couvrir les risques liés aux créances d'impôts ultérieures à l'année 2013, selon l'estimation effectuée par l'ACI. <b>Nous relevons que le montant de Fr. 94'908.00, n'inclut pas les anciennes créances à recouvrer pour Fr. 28'223.85, mentionnées à la page 4 du présent rapport. Toutefois, nous soulignons que l'augmentation de cette provision, à charge de l'exercice 2018, permet de couvrir l'intégralité des créances d'impôts litigieuses, dès 2013.</b></p>		
<b><u>Fonds de réserve pavillons scolaires</u></b>	<b><u>20'500.00</u></b>	<b><u>20'500.00</u></b>
Report		20'500.00
<b><u>TOTAL DU PASSIF</u></b>	<b><u>3'194'580.20</u></b>	<b><u>3'215'688.60</u></b>

### Engagement hors bilan

Il n'y a, en principe, aucun engagement hors bilan. Nous rappelons que le plafond de cautionnement, fixé pour la législature 2016-2021 est de Fr. 200'000.00.

### Ententes intercommunales

Entente	Forme juridique	Organe de révision
AJEMA	Association	Ofisa SA
ARASMAC	Association	Ofisa SA
ASSAGIE	Association	Fiduciaire Favre SA
Elimination des boues « Pôle de Bière et déshydratation de Bière »	Association	Fiprom SA
Groupement forestier de la Saubrette	Corporation de droit public	Fiduciaire Heller SA
SDIS Etraz-Région	Association	CoFIRev Bureau fiduciaire Sarl
ORPC	Association	Ofisa SA

### Tableau des investissements

Nous relevons que la Commune de Saubraz n'a effectué aucun investissement en 2018.

### Recommandation de l'auditeur indépendant sur les comptes de l'exercice 2017

Afin d'assurer le suivi du dossier, nous estimons utile de faire mention des remarques ou commentaires formulés dans notre rapport sur l'exercice 2017.

Page 2, concernant la caisse, nous vous invitons à réduire le montant disponible au strict nécessaire, pour réduire le risque de perte ou de vol. **Nous constatons que le nécessaire a été fait.**

Page 2, au sujet du compte Postfinance « Garantie de loyer ». **Nous constatons que ce compte est toujours ouvert, malgré qu'il ne soit plus utilisé.**

Page 2, concernant la liste des personnes autorisées sur les comptes BCV. **La demande a été faite et nous avons reçu la liste, établie par la BCV, le 7 mai 2019.**

Page 3, au sujet de l'écart entre la comptabilité auxiliaire des débiteurs et le solde au bilan. **Ce point est en suspens, en raison du changement de logiciel comptable, intervenu en 2018.**

Page 4, au sujet du suivi des dossiers du contentieux. A ce sujet, nous vous renvoyons à nos commentaires, formulés à la page 3 du présent rapport.

Page 8, concernant les amortissements de certains postes du patrimoine administratif. **Les amortissements ont été calculés et comptabilisés, pour l'exercice 2018.**

Page 13, concernant le compte « BVR illisibles ». A ce sujet, nous vous renvoyons à nos commentaires, formulés à la page 13 du présent rapport.

Page 15, concernant le fonds de réserve débiteurs. A ce sujet, nous vous renvoyons à nos commentaires, formulés à la page 15 du présent rapport.

**Comptes de fonctionnement**

- Pointage par sondage des écritures comptabilisées et confrontation avec les pièces justificatives,
- Contrôle de l'affectation correcte de l'excédent de produits ou de charges provenant des taxes et contributions de remplacement,
- Constat de la concordance entre les totaux de la classification administrative et ceux de la classification par nature,
- Examen par sondage du respect des principes d'établissement réguliers des comptes (interdiction de compensation, intégralité, clarté, exactitude et délimitation période).

L'exercice 2018 se solde par un excédent de produits de **Fr. 17'177.30**. Le budget prévoyait un excédent de charges de **Fr. 193'973.00**. Le découvert de la Commune atteint **Fr. 494'675.98**, comme relevé au bas de la page 10 de ce rapport. Cette situation difficile, dont la Municipalité a parfaitement conscience, nécessite un suivi régulier, malgré les incertitudes financières découlant de la facture sociale et des charges de péréquation déterminées par le Canton de Vaud.

Nous précisons que ce rapport annule et remplace notre rapport détaillé du 27 mai 2019. Nous avons procédé aux modifications nécessaires, suite à la correction des comptes communaux 2018, intervenue après que notre rapport initial ait été délivré. La correction, proposée par la Commission de gestion, découle d'une facturation à double de la société OFISA Informatique, dans le cadre du mandat de migration des données informatiques Nest et Abacus de la Commune de Saubraz. Les explications détaillées, en lien avec cette correction, figurent à la page 11 du présent rapport.

Nous tenons à remercier Monsieur Vences, Boursier, de même que Madame Cabiale, pour leur accueil et l'agréable climat de travail, et nous vous présentons, Monsieur le Syndic, Mesdames, Messieurs les Municipaux, nos salutations les meilleures.

DECIMUS Bureau fiduciaire Sàrl



Daniel Emery  
Expert-réviseur agréé



## Brochure des comptes

		Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>1</b>	<b>Fonctionnement</b>	1'949'137.59	1'966'314.89	1'860'694.00	1'667'221.00	2'011'595.73	1'823'268.56
<b>1</b>	<b>Administration générale</b>	234'545.86	34'499.55	205'694.00	1'100.00	200'886.60	223.90
<b>10</b>	<b>Autorites et municipalite</b>	69'940.36		61'150.00		69'049.70	
<b>100</b>	<b>CONSEIL COMMUNAL</b>	5'227.60		4'400.00		6'533.20	
3001.10	Jetons de présence Conseil et votations	3'950.00		3'000.00		3'600.00	
3060.01	Indemnisation et remboursement frais			300.00			
3101.01	Imprimés et fournitures de bureau			100.00		242.10	
3170.01	Frais de réceptions & manifestations	1'277.60		1'000.00		2'691.10	
<b>101</b>	<b>MUNICIPALITE</b>	64'712.76		56'750.00		62'516.50	
3001.01	Traitements	55'207.45		45'000.00		52'324.85	
3030.01	Cotisations AVS-AI-AC	4'386.27		4'500.00		3'990.25	
3050.02	Assurances accidents et perte de gains	821.89		1'750.00		1'294.30	
3060.01	Indemnisation et remboursement frais	3'797.15		5'500.00		4'907.10	
3091.01	Frais de formation	500.00					
<b>11</b>	<b>Administration</b>	104'650.00	34'499.55	114'500.00	1'100.00	106'032.30	223.90
<b>110</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	104'650.00	34'499.55	114'500.00	1'100.00	106'032.30	223.90
3011.01	Traitements	50'423.89		48'000.00		50'325.40	
3030.01	Cotisations AVS-AI-AC	6'720.72		4'800.00		3'613.85	
3030.02	Cotisations AVS-AI-AC charges années antérieures	1'781.20		5'000.00		5'711.55	
3040.01	Cotisations Caisse de pension	5'400.47		2'500.00		1'182.95	
3050.02	Assurances accidents et perte de gains	689.47		2'000.00		523.80	
3060.01	Indemnisation et remboursement frais	660.00		100.00		156.00	
3090.01	Frais divers du personnel	98.05		1'000.00		2'453.00	
3091.01	Frais de formation	3'300.00		2'000.00		3'537.25	
3101.01	Imprimés et fournitures de bureau	2'618.25		1'500.00		3'913.55	
3102.01	Frais d'annonces	577.40		1'000.00		6'250.65	
3111.01	Achat mobilier et machines de bureau	30.40					
3151.01	Entretien mobiliers et machines de bureau			500.00			
3170.01	Frais de réceptions & manifestations	11'036.65		7'000.00		9'047.90	
3180.01	Frais de téléphones	472.10		600.00		506.70	



## Brochure des comptes

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3180.03	2'266.65		1'500.00		1'513.80	
3180.05	50.00					
3185.01	1'492.50		20'000.00		1'263.60	
3186.01	6'610.95		5'500.00		5'610.30	
3193.01	2'398.00		2'000.00		2'088.50	
3199.01	231.30		1'000.00		1'072.65	
3659.01	7'792.00	649.25	8'500.00	1'100.00	7'260.85	223.90
4311.01		73.00				
4319.01		8'767.30				
4361.10		25'010.00				
4363.02						
<b>15</b>	<b>6'473.15</b>		<b>6'210.00</b>		<b>6'130.00</b>	
	<b>Affaires culturelles</b>					
<b>150</b>	<b>6'473.15</b>		<b>6'210.00</b>		<b>6'130.00</b>	
3653.01	1'223.15		1'000.00		1'300.00	
3655.01	1'260.00		1'260.00		1'260.00	
3656.01	3'990.00		3'950.00		3'570.00	
	Subvention FEM fond. enseigne. musique					
<b>18</b>	<b>13'786.10</b>		<b>16'834.00</b>		<b>12'065.05</b>	
	<b>Transports publics</b>					
<b>180</b>	<b>13'786.10</b>		<b>16'834.00</b>		<b>12'065.05</b>	
3511.01	2'455.70		2'850.00		2'008.55	
3517.01	11'330.40		13'984.00		10'056.50	
	Participation au déficit transports					
<b>19</b>	<b>39'696.25</b>		<b>7'000.00</b>		<b>7'609.55</b>	
	<b>Service de l'informatique</b>					
<b>190</b>	<b>39'696.25</b>		<b>7'000.00</b>		<b>7'609.55</b>	
3111.01	39'696.25		1'000.00		810.65	
3151.02			6'000.00		6'798.90	
	Achat mobilier et machines de bureau					
	Entretien et maintenance					
<b>2</b>	<b>331'620.08</b>	<b>1'329'502.75</b>	<b>219'677.00</b>	<b>1'236'035.00</b>	<b>283'207.45</b>	<b>1'295'474.88</b>
	<b>Impôts, taxes, redevances</b>					
<b>21</b>	<b>100'933.14</b>	<b>1'022'254.37</b>	<b>25'500.00</b>	<b>914'250.00</b>	<b>37'042.23</b>	<b>909'926.28</b>
	<b>Impôts, taxes, redevances</b>					
<b>210</b>	<b>100'933.14</b>	<b>1'022'254.37</b>	<b>25'500.00</b>	<b>914'250.00</b>	<b>37'042.23</b>	<b>909'926.28</b>
3184.01	1'227.06		500.00		1'346.68	
3185.01	31'962.85		4'000.00		3'817.15	
	Frais contentieux et pertes s/débiteurs					
	Frais d'études et prestations de service					



## Brochure des comptes

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>31</b>						
Terrains et cours d'eau		3'280.00		3'200.00		3'283.30
<b>310</b>						
<b>TERRAINS ET COURS D'EAU</b>		3'280.00		3'200.00		3'283.30
4232.01		3'280.00		3'200.00		3'283.30
<b>32</b>						
<b>Forets et paturages</b>	18'452.60		31'238.00	1'316.00	23'231.15	
<b>320</b>						
<b>FORETS</b>	18'452.60		31'238.00	1'316.00	23'231.15	
3001.01	17'124.30		17'794.00		22'872.15	
3142.02			2'000.00			
3146.01			1'000.00			
3161.02			8'074.00			
3180.04	89.00		100.00		89.00	
3180.05			2'000.00			
3193.02	1'239.30		270.00		270.00	
4110.01				1'316.00		
<b>35</b>						
<b>Batiments</b>	65'667.98		79'660.00	44'800.00	86'590.20	44'689.40
<b>350</b>						
<b>COLLEGE</b>	42'598.31		39'960.00	19'600.00	54'588.55	19'489.40
3011.01	7'309.65		10'000.00		18'839.90	
3030.01	666.11		1'370.00		2'649.75	
3040.01	143.65		250.00		1'612.25	
3050.01	278.68		360.00		466.00	
3121.01	864.00		1'000.00		786.60	
3122.01	6'107.14		7'500.00		13'130.70	
3123.01	1'070.00		1'200.00		1'396.30	
3133.01	597.20		1'500.00		281.20	
3141.01	17'305.20		9'000.00		6'985.55	
3186.01	3'024.50		2'500.00		3'199.30	
3220.02	232.18			280.00	241.00	
3220.03				5'000.00	5'000.00	
3302.02	5'000.00					
4271.01		18'600.00		18'600.00		18'600.00
4272.03		500.00		1'000.00		1'100.00
4319.01		2'932.00				-210.60

## Brochure des comptes

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>351</b>	<b>22'939.02</b>	<b>16'800.00</b>	<b>31'550.00</b>	<b>25'200.00</b>	<b>29'740.40</b>	<b>25'200.00</b>
3123.01	959.40		200.00		169.50	
3141.01	6'852.45		15'000.00		14'330.45	
3186.01	925.15		2'000.00		978.65	
3220.02	1'002.02		1'150.00		1'061.80	
3302.03	13'200.00		13'200.00		13'200.00	
4271.02		10'500.00		25'200.00		25'200.00
4363.01		6'300.00				
<b>352</b>	<b>130.65</b>		<b>6'150.00</b>		<b>431.25</b>	
3123.01	130.65		150.00		137.25	
3141.01			6'000.00		294.00	
<b>353</b>			<b>2'000.00</b>		<b>1'830.00</b>	
3141.01			2'000.00		1'830.00	
<b>4</b>	<b>245'557.34</b>	<b>148'724.46</b>	<b>349'185.00</b>	<b>156'160.00</b>	<b>290'601.25</b>	<b>174'597.80</b>
<b>41</b>	<b>3'244.05</b>	<b>516.65</b>	<b>20'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>16'528.20</b>	<b>15'395.80</b>
<b>410</b>	<b>3'244.05</b>	<b>516.65</b>	<b>20'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>16'528.20</b>	<b>15'395.80</b>
3185.01						
4313.01	3'244.05	516.65	20'000.00	20'000.00	16'528.20	15'395.80
<b>43</b>	<b>67'219.93</b>	<b>2'674.30</b>	<b>91'530.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>87'231.00</b>	<b>90.00</b>
<b>430</b>	<b>67'219.93</b>	<b>2'674.30</b>	<b>91'530.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>87'231.00</b>	<b>90.00</b>
3011.01	17'404.88		15'000.00		20'127.50	
3030.01	1'588.98		2'900.00		2'831.00	
3040.01	153.48				1'722.45	
3050.01	297.75		1'070.00		497.90	
3060.01	1'520.20		360.00		1'048.15	
3114.01	4'104.45		5'000.00		3'472.20	
3115.01	3'269.75				3'984.35	
3124.01	568.40		1'200.00		975.60	
3133.01	263.10					
3135.01	3'798.45		12'000.00		11'628.80	
3142.01	16'044.25		30'000.00		19'424.80	

## Brochure des comptes

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3142.02	8'023.59		10'000.00		17'424.05	
3142.03	6'720.05		10'000.00		2'119.60	
3142.05			1'000.00			
3161.01	1'200.00		500.00		1'200.00	
3186.02	2'262.60		2'500.00		774.60	
4311.02		2'674.30		1'000.00		90.00
4361.10						
<b>44</b>	<b>10'854.21</b>		<b>44'600.00</b>		<b>27'730.05</b>	
	<b>Parcs,promenades,cimetiere</b>					
<b>440</b>	<b>10'854.21</b>		<b>44'600.00</b>		<b>27'730.05</b>	
3011.01	6'632.50		7'500.00		9'788.00	
3030.01	772.73		1'400.00		1'376.60	
3040.01	74.64				837.60	
3050.01	144.79		200.00		242.10	
3114.01	243.70		500.00		667.15	
3121.01			10'000.00		12'000.00	
3142.03	9.45					
3142.06	2'976.40		25'000.00		2'818.60	
<b>45</b>	<b>66'453.03</b>	<b>65'442.06</b>	<b>68'200.00</b>	<b>68'200.00</b>	<b>65'215.65</b>	<b>65'215.65</b>
	<b>Ordures menageres et dechets</b>					
<b>450</b>	<b>66'453.03</b>	<b>65'442.06</b>	<b>68'200.00</b>	<b>68'200.00</b>	<b>65'215.65</b>	<b>65'215.65</b>
3011.01	4'972.82		10'500.00		10'082.15	
3030.01	795.94		2'050.00		1'418.00	
3040.01	76.87				862.80	
3050.01	149.14		320.00		249.40	
3060.01					75.20	
3114.01			2'000.00			
3141.01			1'500.00		1'445.00	
3141.02	2'060.00					
3163.01	1'938.60		2'000.00		3'004.00	
3188.01	56'325.31		47'500.00		48'079.10	
3524.01	134.35					
3811.05			2'330.00			
4311.03		37'280.00		39'000.00		38'520.00
4312.01		124.35		500.00		354.10
4361.01		16'403.55		21'500.00		19'063.75

## Brochure des comptes

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4361.02		1'886.45		1'800.00		1'719.00
4361.03		683.91		1'200.00		1'027.85
4361.04		633.50		100.00		395.80
4361.05		95.00		100.00		150.30
4362.03		4'250.00		4'000.00		3'950.00
4811.01		4'085.30				34.85
<b>46</b>	<b>97'786.12</b>	<b>80'091.45</b>	<b>124'855.00</b>	<b>66'960.00</b>	<b>93'896.35</b>	<b>93'896.35</b>
<b>460</b>	<b>37'397.65</b>	<b>37'397.65</b>	<b>60'500.00</b>	<b>24'800.00</b>	<b>33'247.50</b>	<b>53'254.45</b>
3144.01			20'000.00			
3185.01			10'000.00		3'096.05	
3220.01			8'500.00		8'151.45	
3220.04	7'735.10					
3311.05	22'000.00		22'000.00		22'000.00	
3321.10	7'662.55					
4341.01						
4342.01		25'114.00		24'800.00		15'018.95
4811.01		12'283.65				23'907.00
						14'328.50
<b>461</b>	<b>60'388.47</b>	<b>42'693.80</b>	<b>64'355.00</b>	<b>42'160.00</b>	<b>60'648.85</b>	<b>40'641.90</b>
3011.01	12'015.59		10'350.00		12'915.55	
3030.01	1'019.62		1'950.00		1'816.55	
3040.01	98.48				1'105.30	
3050.01	191.05		365.00		319.50	
3114.01	284.70		5'000.00		61.55	
3123.01	6'519.35		8'000.00		7'932.05	
3150.01	36'668.68		35'000.00		32'907.35	
3510.03	3'591.00		3'690.00		3'591.00	
4342.02		42'693.80		42'160.00		40'641.90
<b>5</b>	<b>334'105.05</b>	<b>31'224.00</b>	<b>337'954.00</b>	<b>31'240.00</b>	<b>346'312.85</b>	<b>44'336.00</b>
<b>51</b>	<b>328'848.60</b>	<b>31'224.00</b>	<b>332'904.00</b>	<b>31'240.00</b>	<b>342'254.40</b>	<b>44'336.00</b>
<b>510</b>	<b>328'848.60</b>	<b>31'224.00</b>	<b>332'904.00</b>	<b>31'240.00</b>	<b>342'254.40</b>	<b>44'336.00</b>
3521.01			330'404.00		342'254.40	
3521.08	328'848.60					

## Brochure des comptes

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3522.02			2'500.00			
4361.06		31'224.00		31'240.00		39'336.00
4361.10						5'000.00
<b>54</b>	<b>Orientation professionnelle</b>	<b>592.20</b>	<b>550.00</b>		<b>587.90</b>	
<b>540</b>	<b>ORIENTATION PROFESSIONNELLE</b>	<b>592.20</b>	<b>550.00</b>		<b>587.90</b>	
3522.03	Particip. aux charges Cantonales	592.20	550.00		587.90	
<b>58</b>	<b>Temple et cultes</b>	<b>4'664.25</b>	<b>4'500.00</b>		<b>3'470.55</b>	
<b>580</b>	<b>TEMPLE ET CULTES</b>	<b>4'664.25</b>	<b>4'500.00</b>		<b>3'470.55</b>	
3011.01	Traitements		1'000.00			
3651.01	Participation aux frais	4'664.25	3'500.00		3'470.55	
<b>6</b>	<b>Sécurité publique et protection de la population</b>	<b>76'123.60</b>	<b>70'881.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>74'935.15</b>	<b>3'143.55</b>
<b>61</b>	<b>Corps de police</b>	<b>35'850.00</b>	<b>31'976.00</b>		<b>34'771.00</b>	
<b>610</b>	<b>CORPS DE POLICE</b>	<b>35'850.00</b>	<b>31'976.00</b>		<b>34'771.00</b>	
3180.05	Honoraires et prestations de service	440.00				
3510.02	Participation à la réforme policière	35'410.00	31'976.00		34'771.00	
<b>62</b>	<b>Contrôle des habitants</b>	<b>15'494.40</b>	<b>14'000.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>12'781.70</b>	<b>3'095.55</b>
<b>620</b>	<b>CONTROLE HABITANTS ET RECEPTIONS</b>	<b>15'494.40</b>	<b>14'000.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>12'781.70</b>	<b>3'095.55</b>
3180.05	Honoraires et prestations de service	15'453.00	14'000.00		12'781.70	
3185.01	Frais d'études et prestations de service	41.40				
4311.01	Emoluments			4'500.00		3'095.55
<b>64</b>	<b>Service des inhumations</b>	<b>364.00</b>	<b>200.00</b>		<b>50.00</b>	
<b>640</b>	<b>SERVICE DES INHUMATIONS</b>	<b>364.00</b>	<b>200.00</b>		<b>50.00</b>	
3180.06	Frais d'ensevelissement	364.00	200.00		50.00	
<b>65</b>	<b>Defense incendie</b>	<b>12'057.00</b>	<b>13'440.00</b>		<b>11'742.00</b>	
<b>650</b>	<b>DEFENSE INCENDIE</b>	<b>12'057.00</b>	<b>13'440.00</b>		<b>11'742.00</b>	



## Brochure des comptes

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3521.02	12'057.00		13'440.00		11'742.00	
	Participation SDIS Etraz Région					
<b>66</b>	<b>12'358.20</b>	<b>1'396.70</b>	<b>11'265.00</b>	<b>15'590.45</b>	<b>15'590.45</b>	<b>48.00</b>
	<b>Protection civile</b>					
<b>660</b>	<b>12'358.20</b>	<b>1'396.70</b>	<b>11'265.00</b>	<b>15'590.45</b>	<b>15'590.45</b>	<b>48.00</b>
3111.01			500.00			
3123.01	192.00		1'000.00	1'606.85		
3141.01	2'073.20		200.00			
3180.02	864.00		800.00	864.00		
3521.03	9'229.00		8'765.00	6'854.20		
3811.02		1'031.25		6'265.40		48.00
4311.01		365.45				
4361.10						
	Remboursements de tiers					
<b>7</b>	<b>360'050.00</b>	<b>94'615.80</b>	<b>356'935.00</b>	<b>449'338.00</b>	<b>449'338.00</b>	
	<b>Sécurité sociale</b>					
<b>72</b>	<b>207'950.00</b>	<b>94'491.00</b>	<b>204'937.00</b>	<b>286'770.00</b>	<b>286'770.00</b>	
	<b>Prevoyance sociale</b>					
<b>720</b>	<b>207'950.00</b>	<b>94'491.00</b>	<b>204'937.00</b>	<b>286'770.00</b>	<b>286'770.00</b>	
3512.01	207'950.00		204'937.00	266'173.00		
3513.01				20'597.00		
4517.01		94'491.00				
	Fonds social dcpte année précédente Fac. sociale décompte année précédente					
<b>73</b>	<b>152'100.00</b>	<b>124.80</b>	<b>151'998.00</b>	<b>162'568.00</b>	<b>162'568.00</b>	
	<b>Sante publique</b>					
<b>730</b>	<b>152'100.00</b>	<b>124.80</b>	<b>151'998.00</b>	<b>162'568.00</b>	<b>162'568.00</b>	
3510.01	39'480.00		39'155.00	36'363.00		
3521.04	10'080.00		10'353.00	10'710.00		
3521.05	100'440.00		100'440.00	113'395.00		
3521.06	2'100.00		2'050.00	2'100.00		
4361.10		124.80				
	Remboursements de tiers					
<b>8</b>	<b>283'015.08</b>	<b>280'543.63</b>	<b>209'470.00</b>	<b>188'870.00</b>	<b>256'493.08</b>	<b>257'519.73</b>
	<b>Services industriels</b>					
<b>81</b>	<b>95'016.55</b>	<b>95'016.55</b>	<b>59'500.00</b>	<b>50'700.00</b>	<b>78'225.60</b>	<b>78'225.60</b>
	<b>Service des eaux</b>					
<b>810</b>	<b>95'016.55</b>	<b>95'016.55</b>	<b>59'500.00</b>	<b>50'700.00</b>	<b>78'225.60</b>	<b>78'225.60</b>
3114.01			4'000.00		785.30	
	Achat machines,matériel,outillage					

## Brochure des comptes

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3141.01	4'577.25					
3144.01	19'787.10		15'000.00		2'149.40	
3185.01			10'000.00		2'874.65	
3220.01			8'500.00		8'151.45	
3220.04	7'735.10					
3311.05	24'509.50		22'000.00		22'000.00	
3321.11	4'051.05					
3322.05	34'356.55					
3811.03		4'411.67		3'500.00	42'264.80	4'268.75
4273.04						17'045.00
4341.01		50'039.53		37'200.00		44'911.85
4351.01				10'000.00		12'000.00
4351.02		40'565.35				
4811.01						
<b>82</b>	<b>10'720.25</b>	<b>8'248.80</b>	<b>15'700.00</b>	<b>3'900.00</b>	<b>6'761.00</b>	<b>7'787.65</b>
<b>820</b>	<b>10'720.25</b>	<b>8'248.80</b>	<b>15'700.00</b>	<b>3'900.00</b>	<b>6'761.00</b>	<b>7'787.65</b>
3123.01	1'638.85		1'500.00		1'638.20	
3142.04	4'881.40		10'000.00		922.80	
3310.04	4'200.00		4'200.00		4'200.00	
4651.02		8'248.80		3'900.00		7'787.65
<b>83</b>	<b>177'278.28</b>	<b>177'278.28</b>	<b>134'270.00</b>	<b>134'270.00</b>	<b>171'506.48</b>	<b>171'506.48</b>
<b>830</b>	<b>177'278.28</b>	<b>177'278.28</b>	<b>134'270.00</b>	<b>134'270.00</b>	<b>171'506.48</b>	<b>171'506.48</b>
3114.01	6'732.95				1'578.00	
3122.01	102'303.70		95'375.00		101'042.35	
3144.01	2'400.00		3'000.00		2'726.40	
3220.01			8'500.00		8'151.44	
3220.04	7'735.10					
3311.05	22'000.00		22'000.00		22'000.00	
3811.04	36'106.53		5'395.00		36'008.29	
4273.04		7'551.00		7'000.00		7'055.55
4341.01						4'722.25
4351.03		147'401.24		127'270.00		140'579.85
4359.01		0.04				4'118.48
4651.03		22'326.00				15'030.35



## Bilan

1.1.2018 - 31.12.2018

	2018	2017	Ecart	Ecart %
<b>91 *** actifs ***</b>	<b>3'044'538.73</b>	<b>3'006'253.03</b>	<b>38'285.70</b>	<b>1.27</b>
<b>910 Disponibilités</b>	<b>217'977.46</b>	<b>244'952.21</b>	<b>-26'974.75</b>	<b>-11.01</b>
<b>9100 Caisnes</b>	<b>286.85</b>	<b>4'013.05</b>	<b>-3'726.20</b>	<b>-92.85</b>
9100.01 Caisse Saubraz	286.85	4'013.05	-3'726.20	-92.85
<b>9101 Ccp</b>	<b>136'608.56</b>	<b>17'198.21</b>	<b>119'410.35</b>	<b>694.32</b>
9101.01 Chèques postaux 10-11059-9 Saubraz	136'603.66	17'193.31	119'410.35	694.52
9101.02 CCP 92-758314-3 garantie loyer	4.90	4.90		
<b>9102 Banques</b>	<b>81'082.05</b>	<b>223'740.95</b>	<b>-142'658.90</b>	<b>-63.76</b>
9102.01 BCV c/c CH86 0076 7000 T030 7188 3	12'630.20	11'390.30	1'239.90	10.89
9102.02 BCV ATF CH89 0079 7000 T530 8978 2	68'451.85	212'350.65	-143'898.80	-67.76
<b>911 Debiturs et comptes-courants</b>	<b>684'878.93</b>	<b>654'166.21</b>	<b>30'712.72</b>	<b>4.69</b>
<b>9111 Débiteurs et comptes courants</b>	<b>366'327.95</b>	<b>334'583.05</b>	<b>31'744.90</b>	<b>9.49</b>
9111.01 Débiteurs collectifs GEFI	153'834.10	284'139.90	-130'305.80	-45.86
9111.02 Impot anticipé à récupérer	2'779.00	2'779.00		
9111.03 Débiteurs contentieux 31.12.2012 (9112.1)	11'979.05	11'979.05		
9111.04 Débiteurs au 31.12.2012 (9113)	20'666.80	26'236.90	-5'570.10	-21.23
9111.05 Débiteurs Gaz	6'597.05	9'448.20	-2'851.15	-30.18
9111.06 Débiteurs collectifs Abacus	170'471.95	170'471.95		
<b>9112 Débiteurs impôts</b>	<b>317'258.99</b>	<b>316'856.61</b>	<b>402.38</b>	<b>0.13</b>
9112.01 ACI IA des contribuables	5'881.91	7'130.35	-1'248.44	-17.51
9112.03 ACI débiteurs - impôts PP + PM + IS	308'495.96	307'100.34	1'395.62	0.45
9112.05 ACI débiteurs C/C	1'521.12	550.92	970.20	176.11
9112.06 Débiteurs impôts personnel	1'360.00	2'075.00	-715.00	-34.46
<b>9115 Débiteurs tva</b>	<b>1'291.99</b>	<b>703.55</b>	<b>-703.55</b>	<b>-100.00</b>
9115.01 Débiteurs TVA	1'291.99	703.55	-703.55	-100.00
<b>9119 Autres créances et divers</b>	<b>2'250.00</b>	<b>2'023.00</b>	<b>-731.01</b>	<b>-36.13</b>
9119.03 CARRE coop. de l'abattoir prêt s/intérêt	2'250.00	2'250.00		
9119.04 IS impôt à la source	-958.01	-227.00	-731.01	-322.03
<b>912 Placements du patrimoine financier</b>	<b>119'155.83</b>	<b>137'318.50</b>	<b>-18'162.67</b>	<b>-13.23</b>
<b>9120 Titres et placements</b>	<b>25'537.03</b>	<b>25'499.70</b>	<b>37.33</b>	<b>0.15</b>
9120.02 CE BR n° 1005.21	10'773.27	10'736.50	36.77	0.34
9120.03 CE BR n° 1768.74	533.76	533.20	0.56	0.11
9120.06 Sucrerie d'Aarberg act nom fr. 10.-	280.00	280.00		

**Bilan**

1.1.2018 - 31.12.2018

	2018	2017	Ecart	Ecart %
9120.07	6'000.00	6'000.00		
9120.08	4'500.00	4'500.00		
9120.09	3'200.00	3'200.00		
9120.10	250.00	250.00		
<b>9123</b>	<b>93'618.80</b>	<b>111'818.80</b>	<b>-18'200.00</b>	<b>-16.28</b>
9123.01	1.00	1.00		
9123.02	79'706.80	92'906.80	-13'200.00	-14.21
9123.03	13'911.00	18'911.00	-5'000.00	-26.44
<b>913</b>	<b>216'874.90</b>	<b>45'384.85</b>	<b>171'490.05</b>	<b>377.86</b>
<b>9138</b>	<b>524.75</b>	<b>696.20</b>	<b>-171.45</b>	<b>-24.63</b>
9138.02	-171.45		-171.45	
9138.03	696.20	696.20		
<b>9139</b>	<b>216'350.15</b>	<b>44'688.65</b>	<b>171'661.50</b>	<b>384.13</b>
9139.01	216'350.15	44'688.65	171'661.50	384.13
<b>914</b>	<b>1'345'925.50</b>	<b>1'464'705.15</b>	<b>-118'779.65</b>	<b>-8.11</b>
<b>9141</b>	<b>944'617.45</b>	<b>1'059'197.10</b>	<b>-114'579.65</b>	<b>-10.82</b>
9141.01	1.00	1.00		
9141.02	507'400.00	573'400.00	-66'000.00	-11.51
9141.03	22'585.35	25'094.85	-2'509.50	-10.00
9141.04	36'459.40	40'510.45	-4'051.05	-10.00
9141.05	68'962.85	76'625.40	-7'662.55	-10.00
9141.06	309'208.85	343'565.40	-34'356.55	-10.00
<b>9143</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>		
9143.03	1.00	1.00		
<b>9144</b>	<b>21'561.05</b>	<b>25'761.05</b>	<b>-4'200.00</b>	<b>-16.30</b>
9144.01	21'561.05	25'761.05	-4'200.00	-16.30
<b>9145</b>	<b>379'745.00</b>	<b>379'745.00</b>		
9145.01	379'745.00	379'745.00		
<b>9146</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>		
9146.01	1.00	1.00		
<b>915</b>	<b>136'200.00</b>	<b>136'200.00</b>		
<b>9152</b>	<b>130'000.00</b>	<b>130'000.00</b>		
9152.01	130'000.00	130'000.00		
<b>9153</b>	<b>6'200.00</b>	<b>6'200.00</b>		

**Bilan**

1.1.2018 - 31.12.2018

	2018	2017	Ecart	Ecart %
9153.02	1'500.00	1'500.00		
9153.03	200.00	200.00		
9153.04	3'500.00	3'500.00		
9153.05	1'000.00	1'000.00		
	<b>323'526.11</b>	<b>323'526.11</b>		
<b>919</b>	<b>Découvert</b>	<b>323'526.11</b>		
<b>9190</b>	<b>Découvert</b>	<b>323'526.11</b>		
9190.01	Découvert	323'526.11		

## Bilan

1.1.2018 - 31.12.2018

	2018	2017	Ecart	Ecart %
<b>92</b>	<b>-3'005'758.99</b>	<b>-2'984'650.59</b>	<b>21'108.40</b>	<b>0.71</b>
*** p a s i f s ***				
<b>920</b>	<b>-165'993.05</b>	<b>-302'560.05</b>	<b>-136'567.00</b>	<b>-45.14</b>
<b>9200</b>	<b>-165'993.05</b>		<b>165'993.05</b>	
9200.00	-165'927.24		165'927.24	
9200.01	-65.81		65.81	
<b>9206</b>	<b>-302'560.05</b>	<b>-302'560.05</b>	<b>-302'560.05</b>	<b>-100.00</b>
9206.10	-302'560.05	-302'560.05	-302'560.05	-100.00
<b>922</b>	<b>-2'100'000.00</b>	<b>-2'200'000.00</b>	<b>-100'000.00</b>	<b>-4.55</b>
<b>9221</b>	<b>-2'100'000.00</b>	<b>-2'200'000.00</b>	<b>-100'000.00</b>	<b>-4.55</b>
9221.21	-1'800'000.00	-1'900'000.00	-100'000.00	-5.26
9221.24	-300'000.00	-300'000.00	-300'000.00	-100.00
BCV ATF 1'900'000.- / 30.06.21 (1.15%)				
BCV ATF 300'000.- / 02.11.18 (0.85%)				
BCV ATF 300'000.- / 01.11.19 (0.85%)				
<b>925</b>	<b>-232'624.50</b>	<b>-6'034.80</b>	<b>226'589.70</b>	<b>3'754.72</b>
<b>9259</b>	<b>-232'624.50</b>	<b>-6'034.80</b>	<b>226'589.70</b>	<b>3'754.72</b>
9259.01	-220'204.00		220'204.00	
9259.02	-5'016.00	-1'436.80	3'579.20	249.11
9259.03	-7'404.50	-4'598.00	2'806.50	61.04
Passifs transitoires				
Passifs transitoires (Prod. Reçu d'av.)				
Passifs transitoires (Charges à payer)				
Compte d'attente BVR illisibles				
<b>928</b>	<b>-717'071.05</b>	<b>-685'985.35</b>	<b>31'085.70</b>	<b>4.53</b>
<b>9280</b>	<b>-349'551.95</b>	<b>-370'379.72</b>	<b>-20'827.77</b>	<b>-5.62</b>
9280.01	-59'018.54	-99'583.89	-40'565.35	-40.73
9280.02	-277'466.37	-241'359.84	36'106.53	14.96
9280.03	-13'067.04	-25'350.69	-12'283.65	-48.45
9280.04		-4'085.30	-4'085.30	-100.00
<b>9281</b>	<b>-1'100.00</b>	<b>-1'100.00</b>		
9281.01	-500.00	-500.00		
9281.02	-600.00	-600.00		
<b>9282</b>	<b>-366'419.10</b>	<b>-314'505.63</b>	<b>51'913.47</b>	<b>16.51</b>
9282.01	-134'600.00	-134'600.00		
9282.02	-69'360.00	-69'360.00		
9282.03	-47'051.10	-47'051.10		
9282.05	-94'908.00	-42'994.53	51'913.47	120.74
9282.06	-20'500.00	-20'500.00		
Financements spéciaux et fonds de réserve				
Fonds alimentés par des recettes affect.				
Provision réseau d'eau				
Provision réseau du gaz				
Fonds de réserve pour épuration				
Fonds réserve pour déchets				
<b>Fonds de renouvellement et rénovation</b>				
Fonds de réserve école				
Fonds de réserve travaux bâtiments				
<b>Fonds de réserve</b>				
Fonds de réserve pour travaux				
Fonds de réserve forestière				
Fonds de réserve abri PC				
Fonds de réserve débiteurs				
Fonds de réserve pavillons scolaires				



**Bilan**

1.1.2018 - 31.12.2018

	2018	2017	Ecart	Ecart %
929	209'929.61	209'929.61		
9290	209'929.61	209'929.61		
9290.01	209'929.61	209'929.61		

Capital  
Capital  
Capital